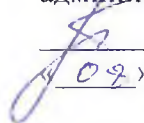


СОГЛАСОВАНО:

Начальник
отдела культуры, спорта, молодежной
политики, туризма, связей со СМИ и
общественными организациями
администрации Тасеевского района

 Т.М. Большагина
« 02 » 02 2021г.

УТВЕРЖДАЮ:

Директор
МБУК «Тасеевская ЦБС»
Н.Л. Еслюкова
« 02 » 02 2021г.



**Программа развития
муниципального бюджетного учреждения культуры
«Тасеевская централизованная
библиотечная система»
на 2021 – 2023 годы**

**Программа развития муниципального бюджетного учреждения культуры
«Тасеевская централизованная библиотечная система» на 2021-2023 гг.**

1.	Общие положения	2-3
	1.1. Анализ деятельности текущего состояния МБУК «Тасеевская ЦБС»	3-5
2.	Ресурсы - образовательный и инновационный потенциал	5-7
3.	Цель программы	7
4.	Задачи учреждения	7
5.	Основные виды деятельности учреждения	7-8
6.	Ключевые направления развития учреждения на 2021-2023 годы	8-11
	6.1. Развитие читательской культуры	8-
	6.2. Внедрение информационных технологий в деятельность библиотек	9
	6.3. Организация библиотечного пространства. Развитие материально-технической базы	9
	6.4. Формирование имиджа ЦБС	9-10
	6.5. Непрерывное профессиональное образование библиотекарей как фактор успешной работы библиотек	10-11
7.	Индикаторы измерения результатов и эффективности реализации программы	11-13
8.	Возможности	13
9.	Ожидаемые риски и пути их преодоления	13

1. Общие положения

Библиотеки выполняют важнейшие социальные и коммуникативные функции, являются одним из базовых элементов культурной, образовательной и информационной инфраструктуры любой территории.

В информационном обществе определяющим фактором становится знание, поэтому жизненно необходимое значение для каждого приобретает доступ к информации независимо от ее типа, места и времени. Первым источником для пользователей информации, доступным для всех слоев населения, являются муниципальные библиотеки.

Общедоступная библиотека должна быть центром культурного просвещения и воспитания, в том числе организовывать культурно-просветительские акции с участием ученых, политиков, педагогов, писателей, библиофилов, в совершенстве использовать современные информационно-коммуникационные технологии, предоставлять информационные услуги в различных сферах общественной жизни, создавать собственный краеведческий контент, отражающий местную историю.

Деятельность общедоступных библиотек должна основываться на признании неотъемлемого права всех жителей на качественное своевременное предоставление им запрашиваемой (требуемой) информации, способом получения которой является специально организованное библиотечно-информационное обслуживание.

Стратегическая программа развития библиотечно-информационного обслуживания населения Тасеевского района МБУК «Тасеевская ЦБС» определяет главные направления развития библиотек централизованной библиотечной системы на период 2021 - 2023 годы в контексте демографических, политических, экономических и социально- культурных изменений.

Базисными инструментами при разработке программы стали следующие ориентиры в области культурной политики:

- Федеральный закон от 18.07.2019 N 193-ФЗ "О внесении изменений в Закон Российской Федерации "Основы законодательства Российской Федерации о культуре";
- Федеральный закон от 29.12.94 № 77 «Об обязательном экземпляре документов»;
- Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» от 07.05.2018 № 204 (национальный проект «Культура»);
- Указ Президента РФ от 09.05.2017 N 203 "О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы";
- Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки (решение коллегии министерства культуры РФ от 06.12.2014 №21);
- Приказ Министерства культуры и массовых коммуникаций РФ от 20.02.2008 № 32 «Об утверждении нормативов минимального ресурсного обеспечения услуг сельских учреждений (общедоступных библиотек и

культурно - досуговых учреждений);

- «Базовые нормы организации сети и ресурсного обеспечения общедоступных библиотек муниципальных образований» (Российская библиотечная ассоциация. 2007);

- Закон Красноярского края от 28.06.2007 N 2-190 (ред. от 01.11.2018) "О культуре";

- Закон Красноярского края от 17.05.1999 N 6-400 (ред. от 24.12.2015) "О библиотечном деле в Красноярском крае";

- Постановление администрации Тасеевского района «О внесении изменений в постановление администрации Тасеевского района от 21.12.2017 № 1132 «Об утверждении муниципальной программы «Развитие культуры в Тасеевском районе»».

1.1. Анализ деятельности текущего состояния МБУК «Тасеевская ЦБС»

МБУК «Тасеевская ЦБС» объединяет в своей структуре 18 библиотек: центральная районная библиотека, центральная детская библиотека, 16 сельских библиотек-филиалов. Выездной формой обслуживания охвачено 4 населенных пункта, 16 нестационарных пунктов обслуживания и 4-передвижных. Выездов осуществляется в среднем более 130. Сущность каждой из библиотек проявляется в сборе и хранении социально значимых документов и удовлетворении культурных и информационных потребностей населения.

Услугами библиотек МБУК «Тасеевская ЦБС» ежегодно пользуются более 10 тыс. человек, им выдается свыше 200 тыс. экз. документов и материалов.

Ежегодная посещаемость библиотек составляет более 75 тыс. человек. Охват населения библиотечным обслуживанием составляет около 80 %. Имеется положительная тенденция увеличения количества посещений массовых мероприятий, что свидетельствует о возрастающем интересе населения к и деятельности библиотечных учреждений. Ежегодно библиотеками проводятся более 1 500 мероприятий, которые посещают 19 6 00 жителей.

Активизировалась деятельность библиотек как культурно просветительских и культурно-досуговых центров. МБУК «Тасеевская ЦБС» позволяет максимально приблизить обслуживание населения к месту жительства или работы и обслуживает различные категории населения Тасеевского района необходимой информацией.

Все библиотеки располагают универсальным фондом, общий объем его составляет свыше 150 тысяч документов - это книги, брошюры, журналы, электронные и аудиовизуальные издания. Ежегодное обновление фондов только новыми изданиями, согласно рекомендациям «Модельного стандарта деятельности публичной библиотеки», должно быть не менее 5% от общего объема фонда. В библиотеках МБУК «Тасеевская ЦБС» этот показатель в 2020 году составил 4,2,0 %.

В последние годы одним из приоритетных направлений было развитие информатизации библиотечной деятельности. По состоянию на 1 января 2021 года качественный интернет в 4 -х библиотеках (22 %), в 4-х библиотеках есть перебои со связью (22 %), в остальных библиотеках проблемы с устаревшим оборудованием -8 (44 %); в 3-х библиотеках организован доступ к полнотекстовым документам (НЭБ). Компьютерный парк составляет 41 единицу, в том числе, для пользователей - 4 единицы. С каждым годом увеличивается количество посещений сайта МБУК «Тасеевская ЦБС». Активное присутствие ЦБС в социальных сетях (в Вконтакте, Одноклассники, Instagram и т.д.).

Справочное и информационное обслуживание населения получило новое развитие и осуществляется с использованием ресурсов сети Интернет, развиваются электронные услуги. В ближайшей перспективе участие МБУК «Тасеевская ЦБС» в создании сводного каталога библиотек Красноярского края. Создается электронный каталог на фонды библиотек централизованной библиотечной системы, его объем составляет более 41 тысячи библиографических записей (в 2018 году – 34270, увеличение на 21 %).

Велась целенаправленная системная поддержка образовательного уровня библиотечных специалистов за три года получили профессиональное образование 7 работников, в том числе, 3 работника окончили. Повысили квалификацию 23 специалиста, в том числе, на базе Кемеровского государственного института культуры – 10 человек, Краевом научно- учебном центре кадров культуры – 12 человек. В рамках национального проекта «Культура» прошел курсы повышения квалификации в Санкт-Петербургском государственном институте культуры- один специалист.

Проявляются и негативные тенденции библиотечного обслуживания: падение уровня чтения, стремительное развитие информационной среды, низкий уровень финансирования.

В связи с последними изменениями и дополнениями, внесенными в Федеральный закон «О библиотечном деле», национальным проектом «Культура» важно принять новую Программу развития МБУК «Тасеевская ЦБС» на 2021-2023гг., которая определяет главные направления развития основной деятельности библиотек на период 2021 - 2023 годы.

Сильные стороны:

- сохранение централизованной сети библиотек;
- выстроенная в учреждении управленческая структура;
- существующий универсальный фонд с налаженным внутрисистемным книгообменом;
- высококвалифицированный персонал;
- умение работать в культурном пространстве района, успешное социальное партнерство;
- предоставление библиотечно-информационных услуг всем категориям пользователей.

Слабые стороны:

- низкие темпы обновления документного фонда;

- отсутствие финансовой возможности для получения доступа к полнотекстовым базам данных;
- непригодность помещений (зданий) для обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья;
- слабая материально-техническая база библиотек (изношенность помещений и библиотечного оборудования);
- темпы и объемы развития информационных ресурсов библиотек: программного обеспечения, информационных ресурсов;
- отток пользователей вследствие отсутствия комфортных условий пребывания, доступа к цифровой информации и получению услуг в автоматизированном формате;
- несоответствие качественного и видового состава библиотечных фондов потребностям пользователей.

2. Ресурсы - образовательный и инновационный потенциал

2.1. Кадры.

2.2. Основные направления деятельности:

- краеведение;
- правовое просвещение;
- экологическое просвещение;
- популяризации творчества писателей – юбиляров;
- брендовые мероприятия.

2.3. Доступ к информационным ресурсам

2.4. Центр досуга, творческого развития.

Кадры

В МБУК «Тасеевская ЦБС» работает 38 библиотечных специалистов. Кадровый состав ЦБС достаточно стабилен и профессионален. Имеют высшее и среднее профессиональное образование -92 %, по профилю - 66 % (24 %-высшее, 42 %-среднее профессиональное).

Кадровая проблема осложняется снижением доли молодых специалистов. В 2020 году доля библиотечных работников по возрасту до 30 лет составила 16%, от 30 до 55 лет - 53%, 55 лет и старше - 31%.

Для успешной работы современному библиотечному работнику необходимо непрерывно совершенствовать профессиональный уровень, повышая знания, полученные в ходе базового образования. Развитие системы профессионального образования, в том числе современных методов обучения, использование различных форм работы - круглых столов, проблемных семинаров, фестивалей, конкурсов профессионального мастерства, тренингов, деловых игр и т.д. - будет способствовать поддержке необходимого уровня квалификации библиотечных работников. Профессиональное образование библиотекари ЦБС, в основном, получают в Красноярском краевом библиотечном колледже и в Кемеровском институте культуры. Сейчас на заочном обучении получают высшее библиотечное образование - 1 работник МБУК «Тасеевская ЦБС» и среднее профессиональное (библиотечное) - 1

работник.

Кроме кадрового потенциала и возможности предоставления доступа к различным информационным ресурсам, в том числе, и удаленным, есть большой, успешный опыт работы библиотек по основным направлениям деятельности библиотечно-информационного обслуживания.

Направления развития МБУК «Тасеевская ЦБС»

Библиотечное краеведение - одно из ведущих направлений практической деятельности ЦБС. Задачи библиотечного краеведения - это не только сбор материалов и информирование пользователей об истории, современном состоянии и перспективах развития своего села, района, развитие интереса к родному краю, воспитание любви и бережного отношения к своей малой родине, организация и проведение встреч с интересными людьми, знакомство с творчеством писателей и поэтов родного края, презентации книжных новинок, создание в библиотеках музейных экспозиций и т.п.

На тасеевской земле уже стало традицией проводить творческие встречи с писателями и поэтами. До 2020 года такие встречи проводились регулярно: в последние годы в Центральной районной библиотеке прошли встречи с поэтом Иваном Клиновым, писателем Евгением Мамонтовым, с уникальным красноярским писателем и неординарным человеком Владимиром Топилиным, нашей землячкой Людмилой Бесовой (в режиме онлайн).

Традиционно создаются библиографические списки, указатели краеведческого характера, проводятся краеведческие часы.

Краеведение имеет неограниченные возможности для творческого поиска. В 2020 году выпущены два альбома с произведениями наших земляков: рассказы А. Данило «Это все моё, родное...», альбом стихов Н. Рассеевой. К 100-летию Тасеевской партизанской республики по документальным материалам подготовлен и выпущен альбом «Таежная республика» и альбом «История одной семьи» о семье одного из руководителей партизанского движения в Тасеевской волости Н. М. Буда.

В рамках краеведческой работы в прошлом году проведен фотоконкурс – эссе «О малой родине с любовью», создан видео-альбом «Живут герои в памяти народа», который размещен в соцсети VK.

С 2020 года активно ведется работа по подготовке цифровых ресурсов библиотеки - осуществлен перевод части краеведческих материалов из традиционного печатного варианта в цифровой формат.

Интеллектуальные игры и конкурсы, викторины и многое другое в настоящее время занимают одно из ведущих мест в организации досуга. Библиотека продолжает организовывать игры в рамках интеллектуального клуба «Эрудит».

В числе главных направлений деятельности является правовое просвещение. Библиотеки обладают основными необходимыми правовыми ресурсами и возможностями донести до каждого пользователя правовые знания, обеспечивают населению свободный доступ к социально-значимой

правовой информации. Так, например, в Центральной библиотеке проходят Дни специалиста с приглашением профессионалов различных областей.

Значительное место в деятельности библиотек уделяется мероприятиям по популяризации творчества писателей – юбиляров, а также, организации и проведению брендовых мероприятий, таких как, конкурс «Загляните в семейный альбом, приуроченный ко Дню семьи любви и верности, акции: «Библионочь», «Библиосумерки», акция «Подари книгу библиотеке», культурно-образовательная акция «Ночь искусств» и многие другие.

Наиболее ярко в деятельности библиотек представлены «услуги организации библиотечного общения». Библиотека сегодня выступает и как центр досуга, творческого развития. Сейчас в муниципальных библиотеках работает более 25 клубов и кружков различных направлений, любительских объединений, кружков для всех категорий пользователей.

В настоящее время библиотека рассматривается как ресурс по организации работы с молодежью, которая использует инновационные формы и методы работы, предоставляя широкие возможности молодежи для реализации их творческого и интеллектуального потенциала.

3. Цель программы - инновационное развитие ЦБС, как центра сохранения и развития традиций чтения, качественного, эффективного доступа к информации и услугам, интеллектуального досуга, креативного пространства для творческой самореализации.

4. Задачи учреждения

- формирование читательской культуры среди населения, его общественной и культурной значимости;
- организация и развитие инновационных форм и моделей библиотечного обслуживания населения;
- обеспечение открытости библиотек и доступность библиотечных ресурсов для удовлетворения потребностей населения в книге, информации, общении, интеллектуальном досуге;
- развитие и совершенствование материально-технической базы библиотеки;
- формирование положительного имиджа библиотекаря и библиотеки, создание и внедрение PR и HR стратегии ЦБС;
- повышение профессиональной компетентности библиотечных работников.

5. Основные виды деятельности учреждения

Библиотечно-информационное обслуживание - предоставление пользователям информации на материальных или нематериальных носителях

и справочно-библиографическое обслуживание;

Культурно-просветительская деятельность - выставочная деятельность, организацию и проведение образовательных, научных и просветительских мероприятий, реализация культурно-просветительских программ, программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

6. Ключевые направления развития учреждения на 2021-2023 годы

6.1. Развитие читательской культуры

Цель: поддержка чтения, важнейшего элемента культуры, инструмента повышения интеллектуального потенциала, творческой и социальной активности населения.

Содержание работы:

освоение новых площадок для проведения просветительских мероприятий с отдельными группами: взрослое население, молодежь и дети; уличные программы летнего чтения (тематические мероприятия, PR-акции, т.д.);

приближение информации к месту работы, учебы, проживания - выездные читальные залы;

мобильные культурно-просветительские акции, прежде всего, в населенных пунктах района, в которых отсутствуют стационарные библиотеки (Бартанас, Бурмакино, Верх-Канарай, Щекатурово);

создание оптимальных условий для развития книжной культуры, общения, досуга детей в библиотеке посредством организации клубов молодых семей, развивающих клубов для родителей и детей;

развитие новых форм краеведческого просвещения;

обеспечение доступа к оцифрованным краеведческим материалам в режиме Online;

создание уголков детского чтения и творчества;

внедрение в библиотечную деятельность новых культурных практик, направленных на повышение интереса к чтению различных групп населения;

активное присутствие библиотеки в социальных сетях для информирования и формирования лояльных групп пользователей;

использование Интернета для проведения видеоэкскурсий, библиотечно-библиографических обзоров и т.п.;

возобновление в полном объеме справочно-библиографической деятельности библиотек в современных формах;

продвижение и распространение инновационных идей и проектов.

6.2. Внедрение информационных технологий в деятельность муниципальных библиотек

Цель: модернизация муниципальных библиотек на основе внедрения в ее деятельность информационных и телекоммуникационных технологий.

Содержание работы:

- систематическое обновление библиотек программными продуктами, обновлением технологической базы;
- обеспечение доступа пользователей к ресурсам Интернет и электронным базам данных, к государственным и муниципальным электронным услугам;
- организация беспроводных точек доступа в библиотеках (wi-fi);
- качественное улучшение интернет - связи путем перехода на оптоволоконную связь (перспектива - филиалы Фаначет, Веселое, Сивохино);
- развитие деятельности библиотек по созданию собственных электронных ресурсов, в том числе краеведческих;
- адаптация кадрового состава библиотек к условиям информационного общества.

6.3. Организация библиотечного пространства. Развитие материально-технической базы

Цель: организация библиотечного пространства (физическое и виртуальное) с учетом потребностей различных групп пользователей.

Содержание работы:

- приобретение новинок издательской продукции и периодики;
- получение книг и других видов документов в бумажном, аудиовизуальном и электронном форматах;
- проведение зонирования библиотечного пространства: выделение отдельных зон для делового и досугового чтения; зон читательских АРМов;
- создание уголков детского чтения и творчества;
- создание комфортных зон для прослушивания аудиокниг и видеоматериала;
- создание модернизированной библиотеки на базе центральной районной библиотеки (заявочная кампания 2022-2023 гг); систематическое обновление компьютерного парка, телекоммуникационных технологий.
- развитие работы со спонсорами, введение дополнительных услуг на платной основе в библиотеках.

6.4. Формирование имиджа ЦБС

Цель: Повышение авторитета и популярности библиотек МБУК «Тасеевская ЦБС»

Содержание работы:

- разработка концепции по созданию собственного фирменного стиля, как средства позиционирования библиотеки среди реальных и потенциальных пользователей;
- формирование единой стилистики эксклюзивного дизайна (единый привлекательный образ всех структурных подразделений библиотечной системы с помощью элементов айдентики (шрифт, цветовая гамма, форма,

логотип, визитки, бланки и т.д.);

- осуществление эффективной PR - деятельности библиотек, как информационных учреждений;

- оптимальная организация пространства библиотеки, как перспективного направления и ресурса ее развития;

- создание и распространение собственной рекламно-информационной продукции о библиотеках МБУК «Тасеевская ЦБС», а также, использование для этой цели веб-сайта ЦБС;

- систематическая и широкая информация общества о текущих акциях библиотек, их планах через СМИ и электронные средства связи;

- библиотеки системы - хэдлинеры книжных новинок и бестселлеров;

- внедрение в библиотечную деятельность новых культурных практик, направленных на повышение интереса к чтению различных групп населения;

- последовательное развитие библиотек как культурной среды и пространства для живого общения и интеллектуального досуга;

- разработка стратегий продвижения и пиара книги и чтения;

- активное вовлечение в деятельность библиотек волонтерского движения,

- общественных объединений, межотраслевого взаимодействия, необходимых для реализации, как краткосрочных проектов, так и всей деятельности в целом.

6.5. Непрерывное профессиональное образование библиотекарей как фактор успешной работы библиотек

Цель: формирование и развитие непрерывного профессионального образования библиотечных специалистов для успешной работы муниципальных библиотек и профессиональной компетенции библиотекаря.

Содержание работы:

- организация дифференцированной системы повышения квалификации, которая будет выстроена на основе формирования групп в зависимости от опыта работы, образования, занимаемой должности и направления работы;

- разработка системы стажировки специалистов ЦБС в профильных отделах;

- разработка и внедрение программы методических часов: ознакомления с новой профессиональной литературой;

- организация обучения без отрыва от производства: проведение и участие в вебинарах, online-конференциях и т.п.; межрайонное, межрегиональное культурное сотрудничество;

- использование разнообразных средств и форм повышения креативной составляющей библиотечных специалистов;

- гибкая система материального поощрения;

- предоставление к государственным, отраслевым, региональным наградам;

- повышение престижа профессии библиотекаря путем участия библиотечных специалистов в федеральных, краевых, районных конкурсах;

- развитие корпоративных связей - организация обмена опытом.

7. Индикаторы измерения результатов и эффективности реализации программы

Ключевые направления развития учреждения на 2021-2023 годы Развитие читательской культуры

Цель: поддержка чтения, важнейшего элемента культуры, инструмента повышения интеллектуального потенциала, творческой и социальной активности населения.

№ п/п	Индикаторы	2021	2022	2023
1	Количество инновационных уличных акций	3	3	3
2	Количество развивающих клубов для родителей и детей при библиотеке	1	1	1
3	Увеличение посещаемости	76000	76200	76400
4	Увеличение количества детей Тасеевского района, привлекаемых к участию мероприятиях (конкурсах, фестивалях и т.д.), организуемых МБУК «Тасеевская ЦБС»	3608	3700	3750
5	Увеличение числа посещений участников информационно-просветительских и культурно - досуговых мероприятий	10000	10050	10100
6	Количество удовлетворенных запросов пользователей	1800	1820	1845

Внедрение информационных технологий в деятельность муниципальных библиотек

Цель: модернизация муниципальных библиотек на основе внедрения в ее деятельность информационных и телекоммуникационных технологий

№ п/п	Индикаторы	2021	2022	2023
1	Количество обновленных автоматизированных рабочих мест	2	3	5
2	Увеличение количества библиографических записей в электронном каталоге МБУК «Тасеевская ЦБС»»	57609	61500	65500
3	Количество документов МБУК «Тасеевская ЦБС», переведенных в цифровой формат	300	400	500
4	Количество краеведческих электронных ресурсов	1	1	1
5	Увеличение количества посещений веб - сайта МБУК «Тасеевская ЦБС»» в сети Интернет	10000	10250	10500

Организация библиотечного пространства. Развитие материально-технической базы

Цель: организация библиотечного пространства (физическое и виртуальное) с учетом потребностей различных групп пользователей

№ п/п	Индикаторы	2021	2022	2023
1	Приобретения новинок издательской продукции и периодики	6000	6200	6400
2	Организация выдачи пользователям электронных книг (ЛИТРЕС, НЭБ и т.п)	2	2	2
3	Количество библиотек с обновленным интерьерным пространством, оборудование уголков для чтения и творчества и т.д.	2	2	2
4	Количество модернизированных библиотек			1

Формирование имиджа ЦБС

Цель: Повышение авторитета и популярности библиотек МБУК «Тасеевская ЦБС»

№ п/п	Индикаторы	2021	2022	2023
1	Разработка и изготовление элементов айдентики (логотип, шрифт, цветовая гамма, форма, визитки и т.п.) библиотеки	9	9	
2	Обновленное наименование библиотеки		18	
3	Изготовление рекламно-информационных печатных материалов (афиши, буклеты, плакаты, статьи в СМИ), сувенирной продукции (наименование)	10	5	5
4	Оптимальная организация пространства библиотеки			1
5	Участие в краевом сетевом конкурсе «Библиотеки будущего» по организационной и материально-технической модернизации библиотек		1	1

Непрерывное профессиональное образование библиотекарей как фактор успешной работы библиотек

Цель: формирование и развитие непрерывного профессионального образования библиотечных специалистов для успешной работы муниципальных библиотек и профессиональной компетенции библиотекаря

№ п/п	Индикаторы	2021	2022	2023
1	Количество специалистов МБУК «Тасеевская ЦБС», успешно прошедших аттестацию	7		2
2	Количество специалистов, прошедших	25	25	25

	дифференцированную систему повышения квалификации на базе учреждения			
3	Количество специалистов, прошедших повышение квалификации в методических центрах	4	4	4
4	Количество специалистов, участвующих в межрегиональных краевых конференциях, семинарах, в т.ч. вебинарах	15	15	15
5	Количество специалистов, участвующих во всероссийских, краевых, районных конкурсах	2	2	2
6	Количество специалистов, представленных к государственным, отраслевым, краевым и районным наградам		1	1

8. Возможности

Если все запланированные мероприятия в рамках всех вышеназванных направлений удастся выполнить и намеченные показатели будут достигнуты, то программа будет эффективной и появятся следующие возможности:

- качественное изменение деятельности библиотек;
- привлечение молодых специалистов;
- развитие информационно - библиографических сервисов;
- создание современной комфортной среды в библиотеках;
- развитие электронных сервисов;
- расширение перечня сервисных услуг - увеличение фонда внебюджетных средств.

МБУК «Тасеевская ЦБС» станет лидирующей интеллектуальной и культурной институцией района.

9. Ожидаемые риски и пути их преодоления

Затруднения в ремонтных работах, комплектовании фондов и модернизации МТБ по причине недостаточного бюджетного финансирования *(приобретение за счёт средств субвенций, за счёт участия в различных проектах, конкурсах и грантах)*.

Медленное развитие IT инфраструктуры *(низкая скорость Интернет-трафика - работа с провайдером)*.

Снижение потребления коммерческих услуг в связи с экономической ситуацией в районе.